



CURRICULUM VITAE EUROPASS

INFORMAȚII PERSONALE

NUME / PRENUME PĂLĂȘAN TOADER
ADRESĂ(E) STR. TOMIS, NR. 43, BRASOV, ROMÂNIA.
TELEFON(OANE) 0268313872 **MOBIL:** 0722260348
FAX(URI) 0268416184
E-MAIL(URI) palasan53@yahoo.com; palasan53@gmail.ro
NAȚIONALITATE(-TĂȚI) ROMÂNĂ
DATA NAȘTERII 29.01 1952
SEX MASCULIN

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

PERIOADA 1975 - 1995
FUNCȚIA SAU POSTUL OCUPAT INSPECTOR SCOLAR GENERAL ADJUNCT SI INSPECTOR DE SPECIALITATE PROFESOR IN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR;
PROFESOR IN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR;
ACTIVITĂȚI ȘI RESPONSABILITĂȚI PRINCIPALE MANAGEMENTUL REFORMEI IN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR LA NIVELUL JUD. BRASOV;
INDRUMARE SI CONTROL A PROFESORILOR DE STIINTE SOCIO-UMANE DIN JUD. BRASOV.
MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR EDUCATIVE DIN TABERELE SCOLARE ALE JUD BRASOV.
CONSILIERE SI ORIENTARE SCOLARA SI PROFESIONALA
ACTIVITATI DIDACTICE (NIVEL LICEAL)ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI DE CERCETARE ÎN DOMENIUL EDUCATIONAL
NUMELE ȘI ADRESA ANGAJATORULUI INSPECTORATUL SCOLAR AL JUDEȚULUI BRASOV,
TIPUL ACTIVITĂȚII SAU SECTORUL DE ACTIVITATE MANAGEMENT EDUCATIONAL IN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PREUNIVERSITAR
EDUCAȚIE, ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR
PERIOADA 1995- 2001
FUNCȚIA SAU POSTUL OCUPAT LECTOR UNIVERSITAR DRD., RESPONSABIL AL COLEGIULUI UNIVERSITAR DE INSTITUTORI (ZI SI I.D.D.),
ACTIVITĂȚI ȘI RESPONSABILITĂȚI PRINCIPALE ACTIVITATI DIDACTICE;
MANAGEMENTUL FORMARII INITIALE A INSTITUTORILOR SI A PROFESORILOR;
MANAGEMENTUL FORMARII CONTINUE A INSTITUTORILOR SI A PROFESORILOR
NUMELE ȘI ADRESA ANGAJATORULUI UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV, BD. EROILOR 29, 500036 BRAȘOV
PERIOADA 2001- PREZENT
FUNCȚIA SAU POSTUL OCUPAT LECTOR UNIVERSITAR DRD., RESPONSABIL AL COLEGIULUI UNIVERSITAR DE INSTITUTORI (ZI SI I.D.D.),
MANAGEMENTUL FORMARII INITIALE A INSTITUTORILOR SI A PROFESORILOR;
MANAGEMENTUL FORMARII CONTINUE A INSTITUTORILOR SI A PROFESORILOR
SEF SERVICIU FORMAREA CADRELOR DIDACTICE IN MINISTERUL EDUCATIEI SI CERCETARII;
DIRECTOR SI DIRECTOR ADJ. AL CENTRULUI NATIONAL DE FORMARE A PERSONALULUI DIN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR (C.N.F.P.) ;
ACTIVITATI DIDACTICE;
LECTOR UNIVERSITAR DR. ;
COFERENTIAR UNIV. DR.

ACTIVITĂȚI ȘI RESPONSABILITĂȚI PRINCIPALE	MANAGEMENTUL FORMARII CONTINUE A PERSONALULUI DIN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR ; CONDUCERE IN STRUCTURI CENTRALE ALE M.E.C.; ACTIVITATI DIDACTICE COORDONARE A PUBLICATIILOR CNFP: REVISTA FORMAREA CONTINUA (2002 – 2003); CATALOGUL PROGRAMELOR DE FORMARE CONTINUA (2005 – 2006)
NUMELE ȘI ADRESA ANGAJATORULUI	UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV, Bd. EROILOR 29, 500036 BRAȘOV MINISTERUL EDUCATIEI SI CERCETARII /UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV,
TIPUL ACTIVITĂȚII SAU SECTORUL DE ACTIVITATE	MANAGEMENT UL FORMARII INITIALE SI CONTINUE A CADRELOR DIDACTICE; ACTIVITATI DIDACTICE COORDONARE PUBLICATII DE SPECIALITATE
EDUCATIE SI FORMARE	
PERIOADA	1996 - 2003
DISCIPLINELE PRINCIPALE STUDIATE / COMPETENȚE PROFESIONALE DOBÂNDITE	CURSURI DE SPECIALIZARE ÎN UTILIZAREA SISTEMELOR DE PROIECTARE AUTOCAD- LEVEL 1 ȘI AUTOCAD- AUTOLISP ÎN CADRUL CENTRULUI ATC-TCM BRAȘOV DIN UNIVERSITATEA “TRANSILVANIA(INFORMATICĂ APLICATĂ ÎN INGINERIE) / MANAGEMENTUL CALITĂȚII / AUDITUL CALITĂȚII
NUMELE ȘI TIPUL INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT / FURNIZORULUI DE FORMARE	UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV, Bd. EROILOR 29, 500036 BRAȘOV
NIVELUL ÎN CLASIFICAREA NAȚIONALĂ SAU INTERNAȚIONALĂ	CURS POSTUNIVERSITAR
PERIOADA	1996 - 2003
CALIFICAREA / DIPLOMA OBȚINUTĂ	DIPLOMA DE DOCTOR IN STIINTELE EDUCATIEI
DISCIPLINELE PRINCIPALE STUDIATE / COMPETENȚE PROFESIONALE DOBÂNDITE	DISCIPLINE: STRATEGII DE FORMARE A CADRELOR DIDACTICE; PARADIGME ALE FORMARII INITIALE A PROFESORILOR; DESIGN-UL SISTEMELOR DE FORMARE A PROFESORILOR; STANDARDE DE FORMARE INITIALA SI CONTINUA A PERSONALULUI DIDACTIC; <i>COMPETENȚE TRANSVERSALE:</i> ABILITATEA DE DOCUMENTARE; CAPACITATEA DE LUARE RAPIDA SI TEMEINICA A DECIZIILOR SI DE REZOLVARE OPERATIVA A PROBLEMELOR; EVALUAREA INFORMAȚIILOR PENTRU A DETERMINA RESPECTAREA STANDARDELOR; COMPETENTE DIGITALE; MANAGEMENTUL TIMPULUI – ORGANIZEAZA PROPRIUL TIMP SI TIMPUL ALTORA; COMPETENTE DE COMUNICARE; COMPETENTE IN EDUCAȚIE SI FORMARE PROFESIONALA <i>ALTE COMPETENTE:</i> COMPETENTE DE ELABORARE A STRATEGIILOR DE FORMARE INITIALA SI CONTINUA A CADRELOR DIDACTICE; COMPETENTE DE ELABORARE A STANDARDELOR PROFESIONALE SI A CELOR DE FORMARE CONTINUA
NUMELE ȘI TIPUL INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT / FURNIZORULUI DE FORMARE	UNIVERSITATEA DIN BUCURESTI
NIVELUL ÎN CLASIFICAREA NAȚIONALĂ SAU INTERNAȚIONALĂ	PREGĂTIRE POSTUNIVERSITARĂ PRIN DOCTORAT
PERIOADA	1980 - 1991
CALIFICAREA / DIPLOMA OBȚINUTĂ	CERTIFICATE PENTRU OB'INEREA GRADELOR DIDACTICE (GRADUL I, GRADUL II, GRADUL DEFINITIV)
DISCIPLINELE PRINCIPALE STUDIATE / COMPETENȚE PROFESIONALE DOBÂNDITE	<i>DISCIPLINE:</i> METODICILE SPECIALITATILOR; FUNDAMENTELE PSIHOPEDAGOGICE ALE EDUCATIEI; TEORIA SI METODOLOGIA INSTRUIRII; TEORIA SI PRACTICA EVALUARII; TEORIA CURRICULUMULUI; METODOLOGIA CERCETARII EDUCATIONALE <i>COMPETENȚE PROFESIONALE :</i> COMPETENȚE METODOLOGICE(DE PROIECTARE, PREDARE, EVALUARE); COMPETENTE DE CERCETARE IN DOMENIUL EDUCATIONAL; COMPETENTE DE COMUNICARE DIDACTICA
NUMELE ȘI TIPUL INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT / FURNIZORULUI DE FORMARE	UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV, Bd. EROILOR 29, 500036 BRAȘOV
NIVELUL ÎN CLASIFICAREA NAȚIONALĂ SAU INTERNAȚIONALĂ	NIVEL UNIVERSITAR
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE	
LIMBA(I) MATERNĂ(E)	LIMBA ROMÂNĂ

LIMBA(I) STRĂINĂ(E) CUNOSCUȚĂ(E)

AUTOEVALUARE
NIVEL EUROPEAN (*)

ENGLEZĂ

FRANCEZĂ

ÎNȚELEGERE				VORBIRE				SCRIERE	
ASCULTARE		CITIRE		PARTICIPARE LA CONVERSAȚIE		DISCURS ORAL		EXPRIMARE SCRISĂ	
C1	UTILIZATOR INDEPENDENT	C2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2	UTILIZATOR INDEPENDENT	C2	UTILIZATOR INDEPENDENT	C2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT
B2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	B2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	B2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	B2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	B2	UTILIZATOR EXPERIMENTAT

(*) NIVELUL CADRULUI EUROPEAN COMUN DE REFERINȚĂ PENTRU LIMBI STRĂINE

COMPETENȚE ȘI ABILITĂȚI SOCIALE

- SPIRIT DE ECHIPĂ: ANGAJARE ÎN ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI DE CERCETARE DERULATE ÎN ECHIPĂ, ATITUDINE CREATIVĂ ȘI DE SUPTOR PENTRU COLEGI.
- ABILITĂȚI DE MEDIERE: ATITUDINE POZITIVĂ ȘI ACTIVĂ, CAPACITATE DE DIALOG INTRA- ȘI INTERCULTURAL AU FOST INCLUSE ÎN ACTIVITATEA MEA CA MEMBRU AL ECHIPELOR DE LUCRU ȘI COODONATOR DE PROGRAME.
- ABILITĂȚI INTERCULTURALE: EXPERIENȚELE DE STUDIU ȘI DE CONVIETUIRE ÎN CÂTEVA ȚĂRI EUROPENE (AUSTRIA, GERMANIA, GRECIA, DANEMARCA, UCRAINA, MACEDONIA) M-AU AJUTAT SĂ ÎNȚELEG DIFERENȚELE CULTURALE, SĂ VALORIFIC PROPRIA EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ ȘI SĂ MĂ ADAPTEZ UȘOR LA NOILE CONDIȚII.

COMPETENȚE ȘI APTITUDINI ORGANIZATORICE

CAPACITĂȚI DE A PROIECTA, COORDONA ȘI GESTIONA: ECHIPE DE OAMENI, STRATEGII SI POLITICI DE FORMARE PROFESIONALĂ, PROIECTE ȘI BUGETE ÎN MEDIUL ACADEMIC - OBTINUTE /DEZVOLTATE CA URMARE A FUNCȚIILOR DEȚINUTE:
2005 -2006: DIRECTOR AL CENTRULUI NATIONAL DE FORMARE A PERSONALULUI DIN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR;
2001 : SEF SERVICIU IN MINISTERUL EDUCATIEI SI CERCETARII
2002 -2003 : DIRECTOR ADJ. AL AL CENTRULUI NATIONAL DE FORMARE A PERSONALULUI DIN INVATAMANTUL PREUNIVERSITAR;
1997 – 2000: RESPONSABILUL COLEGIULUI UNIVERSITAR DE INSTITUTORI - UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRASOV
1994-1995 : INSPECTOR SCOLAR GENERAL ADJ. AL I.S.J BRASOV
1990-1993: INSPECTOR DE SPECIALITATE LA I.S.J. BRASOV SI DIRECTOR GENERAL AL ADMINISTRATIEI TABERELOR SCOLARE DIN JUD. BRASOV;

COMPETENȚE ȘI APTITUDINI TEHNICE

DOMENIUL ȘTIINȚIFIC DE COMPETENȚĂ: PROIECTAREA SI IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR DE CERCETARE PEDAGOGICA (ELABORAREA INSTRUMENTELOR DE CERCETARE, PRELUCRAREA STATISTICA A REZULTATELOR CERCETARII, VALORIFICAREA CERCETARII)

COMPETENȚE ȘI APTITUDINI DE UTILIZARE A CALCULATORULUI

COMPETENEȚE ÎN UTILIZAREA APLICAȚIILOR OFFICE (PROCESARE TEXTE ȘI CALCUL TABELAR, PREZENTĂRI MULTIMEDIA, BAZE DE DATE, INTERNET),

PERMIS(E) DE CONDUCERE

PERMIS DE CONDUCERE CATEGORIA B.

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

DOMENII DE INTERES: FORMAREA INITIALA SI CONTINUA A CADRELOR DIDACTICE; CERCETARE PEDAGOGICA; PEDAGOGIE COMPARATA; STANDARDE INSTITUTIONALE SI STANDARDE PROFESIONALE; ALTERNATIVE EDUCATIONALE; DIDACTICA SPECIALITATII.

ORGANIZAȚII ȘTIINȚIFICE: -

ACTIVITATE ȘTIINȚIFICĂ:

CĂRȚI : 2

LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE: 15

PROIECTE DE CERCETARE ȘI DE EDUCAȚIE : 10

ANEXE

CARTI:

1. *STRATEGII DE FORMARE A CADRELOR DIDACTICE, EDITURA UNIVERSITATII BUCURESTI, 2009, (UNIC AUTOR)*
2. *PREGĂTIREA INIȚIALĂ PSIHOLOGICĂ, PEDAGOGICĂ ȘI METODICĂ A PROFESORILOR, EDITURA UNIVERSITAȚII TRANSILVANIA, BRAȘOV, 2001, (IN COLABORARE)CAPITOLELE 19,23,24*

LUCRĂRI PUBLICATE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE SI IN VOLUMELE UNOR SIMPOZIOANE:

1. *REPERE STRATEGICE ÎN FORMAREA ÎNIIALA A CADRELOR DIDACTICE, ÎN PRO-ACTIVE PARTNERSHIP IN CREATIVITY FOR NEXT GENERATION ,PRESSES INTERNATIONALES POLYTECHNIQUE, 2007,*
2. *UNELE CONSIDERAȚII PRIVIND RELAȚIA ROLURI - COMPETENȚE ÎN FORMAREA PROFESORILOR , ÎN VOLUMUL SIMPOZIONULUI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA CA RESURSA DE CERCETARE VALORIFICATA LA NIVELUL COMUNITAȚII LOCALE, TIPOGRAFIA UNIV. TRANSILVANIA DIN BRASOV, 2008*
3. *CUNOAȘTEREA MEDIULUI- MODALITAȚI NDE ABORDARE INTEGRATĂ, ÎN VOLUMUL SIMPOZIONULUI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA CA RESURSA DE CERCETARE VALORIFICATA LA NIVELUL COMUNITAȚII LOCALE, EDITURA UNIV. TRANSILVANIA DIN BRASOV, 2008*
4. *DE LA ABORDAREA PUNCTUALA LA GANDIREA STRATEGICA IN FORMAREA CADRELOR DIDACTICE, IN VOLUMUL MENTORATUL, ED. NAPOSTAR, CLUJ-NAPOCA, 2001*
5. *PROIECTARE INTERDISCIPLINARĂ ȘI INTEGRATĂ A DEMERSURILOR DIDACTICE ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PRIMAR, ÎN VOLUMUL SIMPOZIONULUI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA CA RESURSA DE CERCETARE VALORIFICATA LA NIVELUL COMUNITAȚII LOCALE, EDITURA UNIV. TRANSILVANIA DIN BRASOV, 2008*
- 5.. *ARGUMENTS FOR THE PEDAGOGY PROFESSIONAL COMPETENCEE IN THE INITIAL TRAINING OF DIDACTIC STAFF – PART I , ÎN SCIENTIFIC BULLETIN, EDUCATION SCIENCES SERIES NR.1/2006, P. 61-89, ISSN:1584-5951*
6. *DEBUTANT TEACHERS PARADIGMS OF THE INITIAL TRAINING, BULLETIN OF THE TRANSILVANIA UNIVERSITY OF BRASOV, VOL.1(50)-2008 SERIES IV PHILOLOGY AND CULTURAL STUDIES ISSN 2065-2186 (CD-ROM)*
- 7.. *CATALOGUL PROGRAMELOR DE FORMARE CONTINUĂ (COORDONARE) PARTEA I, EDITURA SPIRU HARET, IAȘI, 2005, ISBN 973-579-90-4; PARTEA A II-A, EDITURA EIKON, 2005, ISBN 973-579-90-4; , PARTEA A III-A, EDITURA EIKON, 2006, ISBN 973-7833-78-5*
8. *ANALIZA DE NEVOI PRIVIND FORMAREA CONTINUUĂ A CADRELOR DIDACTICE, OCTOMBRIE 2001, COMANDĂ M.E.C. REZULTATELE CERCETĂRII AU FOST PUBLICATE ÎN STAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DIN ROMÂNIA, RAPORT ANUAL AL M.E.C.,2001 ȘI ÎN TRIBUNA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI, NUMERELE DIN FEBRUARIE ȘI MARTIE 2002.*
9. *CERCETARE DE MARKETING PRIVIND NEVOILE DE FORMARE CONTINUĂ ȘI PROGRAMELE DERULATE LA NIVEL NAȚIONAL ÎN PERIOADA 1998-2000 ȘI 2001-2003. REZULTATELE CERCETĂRII AU FOST PUBLICATE ÎN STAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DIN ROMÂNIA, RAPORT ANUAL AL M.E.C.,2003, ÎN REVISTA FORMAREA CONTINUĂ , NR.8, 2003 ȘI ÎN TRIBUNA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI,SEPTEMBRIE 2003*
10. *PARTICIPARE LA ATELIERELE DE LUCRU PENTRU ELABORAREA STANDARDELOR PROFESIONALE ORGANIZATE DE CONSILIUL NAȚIONAL PENTRU PREGĂTIREA PROFESORILOR, SINAIA, APRILIE-MAI 2001. STANDARDELE ELABORATE AU FOST PUBLICATE ÎN LUCRAREA STANDARDE PROFESIONALE, 2002*
11. *ATELIERELE DE LUCRU PENTRU ELABORAREA STANDARDELOR PENTRU PROFESORUL DEBUTANT ORGANIZATE DE BRITISH COUNCIL ÎN COLABORARE CU UNIV. A.I.CUZA, IAȘI. STAGII ANUALE ÎNCEPÂND CU DECEMBRIE 2001 PÂNĂ ÎN NOIEMBRIE 2005.*
12. *NEVOIA DE RESTRUCTURARE A FORMĂRII ÎNIIALE A CADRELOR DIDACTICE, ÎN BULETIN ȘTIINȚIFIC, NR.2,DIN 2008 UNIVERSITATEA DIN PITEȘTI*
13. *C.N.F.P -. PASUL 2 ,COMUNICARE LA SEMINARUL INTERNAȚIONAL ORGANIZAT DE UNIV.BUCURESTI SI CENTRUL NAȚIONAL DE FORMARE A PERSONALULUI DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PREUNIVERSITAR, MAI 2008.*
- 14.*TRADIȚIE ȘI MODERNITATE ÎN PROFESIONALIZAREA CADRELOR DIDACTICE. SEMINARUL PEDAGOGIC UNIVERSITAR , ÎN VOLUMUL CONFERINȚEI INTERNAȚIONALE,, TRADIȚII, VALORI ȘI PERSPECTIVE ÎN ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI”, EDIȚIA A IV- A, 2009, 21-23 MAI 2009, 14 P.,CLUJ-NAPOCA*
15. *POLITICI DE FORMARE CONTINUĂ A CADRELOR DIDACTICE DIN ROMÂNIA. UN EXEMPLU DE „ BUNE PRACTICI” .EDITURA UNIVERSITATII TRANSILVANIA, 2009*

GRANTURI CÂȘTIGATE PRIN COMPETIȚIE ȘI PROIECTE DE CERCETARE-DEZVOLTARE PE BAZĂ DE CONTRACT

PROGRAMUL /PROIECTUL	FUNȚIA	PERIOADA: DE LA... PÂNĂ LA...
PROIECTUL PHARE 2004/016-772.04.02.01 DEZVOLTAREA FORMARII PERSONALULUI DIN INVATAMANTUL LICEAL RURAL, 45 DE GRANTURI	DIRECTOR	2004 – 2009
ACORD DE COLABORARE ÎNTRE CNFP ȘI AGENȚIA NAȚIONALĂ ANTIDROG, PENTRU IMPLEMENTAREA H.G. NR.323/ 2005 CU PRIVIRE LA STRATEGIA NAȚIONALĂ ANTIDROG	CODIRECTOR	2006-2008
PROIECTUL PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT RURAL, CONTRACT 720/04.10.2005, ACT ADIȚIONAL NR. 3 DIN 05.02.2008	COORDONATOR DISCIPLINĂ	2005-2008
CONTRACT NR. 5968 /2007, BENEFICIAR INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BRAȘOV	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007- 2008
CONTRACT NR. 16.127/2007, BENEFICIAR INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BRAȘOV , PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007- 2008
CONTRACT NR. 16715/2007 , BENEFICIAR INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BRAȘOV , PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007- 2008
CONTRACT NR. 18.966/2007, BENEFICIAR CASA CORPULUI DIDACTIC BRĂILA, PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007-2008
CONTRACT NR. 5.643/2007, BENEFICIAR CASA CORPULUI DIDACTIC BUZĂU, PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007-2008
CONTRACT NR. 16.028/2008, BENEFICIAR CASA CORPULUI DIDACTIC BUZĂU, PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2008-2009
CONTRACT NR. 18.830/2007, BENEFICIAR CASA CORPULUI DIDACTIC VASLUI, PROGRAMUL ACADEMICA	MEMBRU IN PROGRAM / CONTRACT	2007-2008